



Nombre Estrategia	Gestión de la cooperación internacional académica
Descripción /Concepto	<p>Según Sebastian (2004), la cooperación internacional universitaria es el “conjunto de actividades realizadas entre o por instituciones de educación superior que, a través de múltiples modalidades, implican una asociación y colaboración en los ámbitos de la política y gestión institucional, la formación, la investigación, la extensión y la vinculación con los objetivos del fortalecimiento y la proyección institucional, la mejora de la calidad de la docencia, el aumento de la transferencia de conocimiento científico y tecnológico, y la contribución a la cooperación para el desarrollo” (Sebastian, 2004). Siguiendo la caracterización que hace J. Sebastian, la gestión de la cooperación <i>sensu stricto</i> o interuniversitaria se caracteriza por su simetría y por la coincidencia de sus objetivos académicos y científicos, así como por la complementariedad de intereses en el trabajo conjunto, en la mejora de la calidad de los programas académicos y en beneficio de los procesos de internacionalización. Por otra parte, la cooperación para el desarrollo que hacen las universidades se fundamenta en la función social de las instituciones, en la existencia de capacidades y conocimientos relevantes que contribuyen al desarrollo humano, social, institucional y productivo; y convierte a la comunidad académica y científica de las universidades en agentes de cooperación. Esta cooperación se caracteriza por ser asimétrica y unidireccional, dado que se gestiona transferencia hacia un solo actor o beneficiario, además, su financiación está basada en las fuentes.</p>
Objetivos	<ul style="list-style-type: none">● Promover la colaboración académica internacional entre instituciones, creando alianzas académicas y científicas.● Gestionar oportunidades y recursos en beneficio de la comunidad académica.● Fortalecer los procesos de internacionalización y de calidad de la institución
Procedimiento	<p>Una de las responsabilidades de las oficinas de relaciones internacionales es la gestión de la cooperación internacional de la institución. Como principales actividades se pueden enumerar: movilidad académica, gestión de alianzas, redes y convenios, colaboración académica y del currículo, investigación y publicaciones conjuntas, organización de eventos, seminarios y talleres. Así mismo, la Universidad incursiona en la cooperación al desarrollo, por medio de la Dirección de Relaciones Internacionales, las unidades académicas u otras dependencias institucionales, formulando y gestionando proyectos que beneficien a su comunidad universitaria o a las comunidades que rodean a la institución (o donde esta tiene influencia), bien sea por medio de la extensión o la investigación. Dentro de las modalidades más comunes están: formación de recurso humano, investigación de problemas críticos para el desarrollo, transferencia de conocimientos y tecnologías en diferentes sectores sociales y productivos, asesoría y asistencia técnica para la mejora de la institucionalidad y la gobernabilidad (Sebastian, 2004). No obstante, la línea que divide la clasificación que hace Sebastian es muy delgada, puesto que en la mayoría de los casos la cooperación para el desarrollo que hace una universidad beneficia a su comunidad académica exclusivamente, a través de becas (movilidad o formación) o recursos para el fortalecimiento institucional, y, además, puede tener este componente asimétrico y unidireccional, e incluso puede ser intrauniversitario.</p> <p>Lo cierto es que las universidades deben gestionar recursos (humanos, financieros, científicos, académicos, etc.) a través de la cooperación internacional, la cual se convierte en la base para muchas de las estrategias, acciones y proyectos que las instituciones y sus programas académicos desarrollan, con el fin de fortalecer los procesos de</p>



	<p>internacionalización y de calidad de la educación superior, algunos de cuales se describen en este texto: movilidad, clases espejo, COIL, convenios, programas conjuntos, entre otros.</p>
Rol Unidad Académica	<p>Las unidades académicas, frecuentemente, son las beneficiadas de la cooperación, pero también las ejecutoras de muchas de las acciones y estas actuarán de acuerdo con sus temas disciplinares o su interés específico.</p>
Rol Universidad	<p>Serán las dependencias centrales de la Universidad, como la Dirección de Relaciones Internacionales, las oficinas de proyectos, las Vicerrectorías (Extensión, Docencia e Investigación), la Dirección de Bienestar Universitario y las unidades académicas, quienes lideren estrategias de cooperación internacional, las cuales deben estar articuladas con los intereses geográficos, disciplinares, temáticos y estratégicos de la institución. Adicionalmente, son estas áreas las que deben definir el alcance y las metas de la gestión de la cooperación internacional.</p>
Evaluación	<p>La evaluación de la gestión de la cooperación internacional puede ser medida de acuerdo con los resultados alcanzados (número de becas, moviidades financiadas, recursos para proyectos de investigación, publicaciones conjuntas realizadas, programas de doble titulación efectivos, entre otros), dependiendo de las actividades propuestas para cada una de las alianzas o proyectos realizados. Se sugiere que, como en todas las estrategias, la ejecución de estas acciones se haga basada en una planeación estratégica que plantee indicadores y metas, con lo cual la evaluación será más sencilla de hacer al final de un periodo determinado.</p>
Recursos	<p>Bibliografía: Sebastian, J. (2004), Cooperación e Internacionalización de las Universidades. Buenos Aires, Biblos.</p> <p>Libro "Reflexiones para la política de internacionalización de la educación superior en Colombia": https://www.cna.gov.co/1779/articles-401021_documento.pdf</p> <p>Guía de Cooperación Internacional: http://www.ccyk.com.co/wp-content/uploads/2019/06/De-la-Cooperaci%C3%B3n-Internacional.pdf</p>